

M.90

CBPE

INER

M-90
P-4



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

D. N. C. S. — L. B. S. C.

DISTRIBUIÇÃO

Relatório
1º trimestre — 1957

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

Prof. Auisio Teixeira

Ministério da Educação e Cultura
Instituto Nacional de Estudos Pedagógicos

CENTRO BRASILEIRO DE PESQUISAS EDUCACIONAIS

Relatório do 1º trimestre de 1957

- I - Instalação na sede
- II - Novo esquema de direção
- III - Novo equipamento e nova contabilidade
- IV - Divisão de Documentação e Informação Pedagógica
- V - Coordenação entre os Centros Regionais
- VI - Divisão de Estudos e Pesquisas Sociais
- VII - Curso de formação de pesquisadores
- VIII - Divisão de Estudos e Pesquisas Educacionais
- IX - Divisão de Experimentação e Demonstração
Pedagógica
- X - Serviços Gerais
- XI - A Diretoria Executiva, sua posição, seus
objetivos

Ministério da Educação e Cultura
Instituto Nacional de Estudos Pedagógicos
Centro Brasileiro de Pesquisas Educacionais

Do Diretor Executivo Péricles Madureira de Pinho
Ao Diretor Professor Anísio Teixeira

Assunto: Relatório do 1º trimestre de 1957.

Senhor Diretor:

1. Na forma do que dispõe o Plano de Organização do C.B.P.E. (2.3 item e) apresentamos a V.S^a relatório das atividades durante o trimestre janeiro-março.

Instalação na sede

2. Designados para a Direção Executiva em fevereiro passamos a planejar e executar a transferência dos diversos setores de trabalho para o edifício da rua Voluntários da Pátria. As instalações dos blocos A e C do citado prédio puderam desde logo receber o pessoal e material necessários, aguardando-se a conclusão do bloco B para em meados de abril ser transferida a Biblioteca e serviços anexos.

3. Os serviços até então localizados na rua México (C.B.P.E.), na rua Marechal Câmara (Cileme e Caldeme) e no edifício do Ministério (C.D.P.), foram devidamente relacionados, com especificação do material e equipamento a transportar.

Na terceira semana do mês de fevereiro já nos foi possível executar a mudança dos mencionados setores de trabalho de modo a iniciarem eles o mês de março nas novas instalações. A adaptação ao local e as perturbações decorrentes das obras de construção do bloco B, ainda não permitem pleno rendimento de trabalho, sobretudo no setor de administração.

As solicitações para completar e ajustar novas dependências absorvem quase por completo a atenção e as atividades de ordem administrativa. Daí a predominância, até o momento, de ações materiais, não permitindo ainda a integração dos diversos departamentos no trabalho específico do Centro. Concluída este mês a construção do bloco central do edifício, para ele transferida a Bi-

biblioteca "Murilo Braga", poderemos então nos dedicar a uma tarefa produtiva, que está sob a responsabilidade de todos nós.

Novo esquema de direção

4. O cargo que estamos exercendo desde 1º de fevereiro faz parte de um novo esquema de direção. Transforma-se a direção de programas num órgão colegiado e a Direção Executiva se interpõe entre ela e as Divisões que integram o C.B.P.E.. As resoluções e atos executivos não podiam continuar confundidos com os projetos de trabalho, que demarcam e regulam as tarefas parciais dos pesquisadores. Um livro próprio registrará, numeradas, as resoluções a constituir um mínimo de formalidade sem a qual não será possível uma boa organização administrativa.

Novo equipamento e nova contabilidade

5. As instalações mais amplas e a criação de novos serviços têm exigido a aquisição de algum material fixo, o mínimo indispensável. É que foram aproveitados não só os móveis transferidos das sedes anteriores, como certa quantidade, em reserva nos almoxarifados, dos serviços respectivos.

A centralização dos diversos setores que compõem o C.B.P.E. impõe uma contabilidade autônoma, que permita maior rendimento e celeridade à ação administrativa.

Uma sala está sendo adaptada para instalar a contabilidade, anexa aos serviços de secretaria, e as normas de trabalho sugeridas pelo encarregado da mesma, vão, em cópia, integrando este relatório.

Divisão de Documentação e Informação Pedagógica

6. O tempo gasto nesta divisão com mudanças e adaptação foi o mínimo possível. Em dois ou três dias estava retomada a rotina de trabalho. No setor de publicações foram distribuídos no trimestre os nos 64 da Revista Brasileira de Estudos Pedagógicos, 4 de "Educação e Ciências Sociais" e vol. 4, nº 3 de "Bibliografia Brasileira de Educação".

Estão preparados os dois primeiros volumes de do

cumentação sôbre a história da educação na Bahia. Em janeiro e fevereiro o Coordenador da Divisão realizou em grupo de trabalho (L. H. Dias Tavares, Afrânio Coutinho, Regina Tavares, Irene Dórea) a preparação definitiva dos originais, incluindo a introdução e notas.

Está em estudos no mesmo setor o planejamento de tôdas as séries de publicações incluindo a parte artística de apresentação das mesmas.

A expedição de livros é uma das tarefas mais ativas, para compensar o represamento que a fase de mudança determinou.

A utilização da Agência de Correios da rua Voluntários da pátria para tais serviços não está sendo pacífica. Os funcionários da Agência alegam não dispor de elementos para atender ao grande volume das remessas. Oficiamos sôbre o assunto ao Diretor Regional dos Correios e Telégrafos.

A Biblioteca "Murilo Braga" e serviços anexos, como já foi dito, ainda não integram o Centro, permanecendo no edifício do Ministério, já em preparativos de mudança.

Ainda nesta Divisão estão sendo adaptados dois novos setores: o de serviços áudio-visuais e um registro de estudos e pesquisas educacionais.

O segundo resulta do projeto de trabalho a cargo de D. Dinah de Souza Campos.

Os elementos já reunidos pela mesma estão sendo apreciados e os resultados parciais já foram apresentados em cópia mimeografada.

Os Serviço de áudio-visuais, transferido da Diretoria do Ensino Secundário, nos têrmos dos entendimentos com essa Diretoria, foi instalado no andar térreo do Bloco A, com sala de projeções anexa.

A encarregada do Serviço técnico de educação D. Letícia de Faria assim resume os objetivos do setor:

a) aquisição e confecção de equipamentos e materiais didáticos áudio-visuais, mantendo-se organizados no C.B.P.E. e Centros Regionais, num ambiente de pesquisa pedagógica relativa aos mais recentes recursos didáticos utilizáveis no ensino primário e médio, especialmente, normal e secundário;

b) cursos e estágios que habilitem professores não só da Capital como do interior do país a utilizar os recursos áudio-visuais, cooperando no sentido de que sejam supridas as deficiências escolares e locais dos equipamentos e materiais áudio-visuais e ainda providenciando a publicação de informações úteis e atuais sôbre as técnicas áudio-visuais no ensino das diferentes disciplinas do currículo primário e médio, especialmente normal e secundário;

c) assistência técnica às entidades federais e estaduais de forma a que se confira ao ensino maior eficácia e sentido social, pela mais intensa e eficiente utilização dos recursos didáticos áudio-visuais; e

d) articulação com entidades públicas e privadas, nacionais e estrangeiras, capazes de facilitar a consecução dos objetivos acima especificados.

Coordenação entre os Centros Regionais

7. Compete ainda a esta divisão coordenar o trabalho entre o C.B.P.E. e os diversos C.R., "recebendo cópias de todos os planos, projetos específicos, relatórios e outros documentos que permitam constante troca de informações" (Plano 3.4).

É, no âmbito da divisão, a função essencial do coordenador. Não nos parece que deva constituir um simples serviço de rotina e sim um trabalho de penetração, visando metas que isoladamente não têm sido objetivadas. Esta divisão fica assim como posto permanente de observação das atividades nos diversos centros. E do critério de escolha com que fôr desempenhada a função, muito dependerão a oportunidade e o acêrto dos atos da direção.

Pretendemos instalar uma carteira exclusivamente destinada à correspondência e documentação entre os Centros, já tendo designado funcionário para estudo e planejamento do trabalho.

Tal atribuição é complementar da Comissão Consultiva, cujas próximas reuniões deverão oferecer importantes sugestões para definitiva organização do setor.

Divisão de Estudos e Pesquisas Sociais

8. Instalada no andar superior do Bloco A, esta Divi

são tem os seus trabalhos no momento dificultados pela ausência da biblioteca devidamente aparelhada.

Dando notícia da sua atividade no trimestre o Coordenador dá o seguinte resumo, com o estado atual dos projetos:

Nº do projeto: CBPE - 29/56 CAPES 485
 Responsável: Diegues, Manuel
 Natureza da Pesquisa: Estudo básico para a delimitação das Regiões Culturais do Brasil.
 Concluído; em fase de revisão.

Nº do projeto: CBPE - 32 CAPES 520
 Responsável: Dannemann, Robert Nicolaus
 Natureza da Pesquisa: Estudo sobre o trabalho do menor em atividades urbanas.
 Parte concluída, parte em fase final de elaboração.

Nº do projeto: CBPE - 33 CAPES 521
 Responsável: Caldeira, Clovis
 Natureza da Pesquisa: Estudo sobre o trabalho do menor no meio rural brasileiro.
 Atrasado em virtude de dificuldades no I.B.G.E. para consulta de dados.

Nº do projeto: CBPE - 34 CAPES 549
 Responsável: Reis, Arthur Cezar Ferreira
 Natureza da Pesquisa: A Educação na Amazônia
 Sem notícias desde novembro de 1956, deve passar para o controle da D.E.P.E..

Nº do projeto: CBPE - 36 15/55 CAPES 380
 Responsável: Pinto, Luiz Aguiar Costa
 Natureza da Pesquisa: Estudo Geral da Estratificação e Mobilidade Social no Brasil
 6 capítulos prontos, dependendo de revisão.
 Os demais em elaboração.

Nº do projeto: CBPE - 38/56
 Responsável: Machado, Gomes Lourival
 Natureza da Pesquisa: Consciência Urbana no Brasil.
 Mandou notícia da conclusão, prometeu um relatório e nada mais.

Nº do projeto: CBPE - 39/56
 Responsável: Gouveia, Joly Aparecida
 Natureza da Pesquisa: Atitudes e opiniões de professores e pais sobre a escola brasileira.
 Já elaborou um primeiro estudo analítico e tem em elaboração mais dois.

Nº do projeto: CBPE - 27/56 CAPES 483
 Responsável: Jochman, Joao
 Natureza da Pesquisa: Estudo sobre o desenvolvimento econômico e a estrutura ocupacional do Brasil.
 Atrasado por motivo de moléstia grave do responsável.

Nº do projeto: CBPE - 26/56 CAPES 482
 Responsável: Menezes, Djacir
 Natureza da Pesquisa: Organização de um livro fonte sobre a civilização brasileira.
 Concluído. Em revisão de provas.

Nº do projeto: CBPE- 11/55 CAPES 370
 Responsável: Hutchinson, Bertram
 Natureza da Pesquisa: Educação e Mobilidade Social.
 O Boletim tem publicado resultados parciais. Espera-se a conclusão até outubro.

Nº do projeto: CBPE - 14/55 CAPES 379
 Responsável: Castaldi, Carlo (Incorporado ao projeto CBPE 11/55 CAPES 370) a cargo de B. Hutchinson.
 Natureza da Pesquisa: Estudo de grupos Imigrantes no Estado de S. Paulo.
 O Boletim tem publicado os primeiros ensaios.

Nº do Projeto: CBPE - 23/56 CAPES 444
 Responsável: Nogueira, Oracy
 Natureza da Pesquisa: Pesquisa sobre o Processo de Socialização no Município de Itapetininga.
 Em fase final; conclusão até 15 de abril.

Curso de formação de pesquisadores

9. Na D.E.P.S. está sendo organizado, sob a direção

do Professor Darcy Ribeiro, em colaboração com a CAPES, o desenvolvimento do curso dado anteriormente no Museu do Índio.

Aprovados plano e orçamento respectivos as aulas deverão ter início em 15 de maio próximo, para 15 bolsistas, 5 dos quais dos Centros Regionais. A Administração instalou provisoriamente na sede o diretor e assistentes do curso, já em trabalhos preliminares. Logo concluídas as obras do bloco B, será adaptado o 4º pavimento para as instalações necessárias.

Divisão de Estudos e Pesquisas Educacionais

10. Reunindo as atividades que anteriormente se desdobravam na CILEME e na CALDEME a Divisão apresenta no momento súmula de trabalho assim redigida pelo seu Coordenador:

Projeto CBPE 3/57 - 1-A - "O Sistema educacional paulista".
1-B - "O Sistema educacional baiano".

Coordenador geral - Prof. Jayme Abreu
Coordenador local: São Paulo: Carlos Mascaro
Bahia: Arary Muricy

Em conclusão; prevista até julho a entrega dos relatórios finais.

Projeto CBPE 122/55 - "A educação em Sergipe"
Autor: Prof. Nunes Mendonça

Em conclusão; até fins de maio prevista a entrega do trabalho revisto.

Projeto CBPE 267/56 - "A educação na Amazônia"
Autor: Prof. Artur Cezar Ferreira Reis

Data de entrega, em prorrogação, a ser fixada a partir de 25 deste, quando o autor regressa da Amazônia. (Em andamento).

Projeto CBPE 42/56 - "O Sistema educacional piauiense"

Autor: Prof. Raymundo Nonato de Santana

Em andamento; entrega prevista até fins de julho.

"Pernambuco e a Educação"

Autor: Prof. J. Roberto Moreira

Em andamento, prevista sua conclusão até fins de julho.

"Análise dos livros didáticos e programas de geografia, na escola secundária".

Autor: Prof. James Vieira da Fonseca

As provas tipográficas estão sendo revistas pelo autor.

"Os programas e os compêndios de história do ensino secundário no Brasil, de 1931 a 1956".

Autor: Prof. Guy José paulo de Hollanda

Concluído este projeto, em fase de revisão, para ser enviado à impressão.

"O ensino da física e da química na escola secundária".

Autores: Profs. Sérgio Mascarenhas e Amilcar Salles.

Concluído. Em fase de revisão, para publicação.

"Sondagem sobre o ensino de Português na escola secundária" (Distrito Federal)

Autor: Prof. Jesus Bello Galvão

Concluído o trabalho de campo, faltando o relatório final.

Projeto CBPE 10/57 - "Introdução à teoria e prática da escola primária".

Autor: Prof. J. Roberto Moreira

Em andamento; conclusão prevista até setembro próximo.

"Levantamento dos institutos, organizações e pessoas ocupadas com pesquisas educacionais".

Autor: Prof^a Dinah Souza Campos de Hollanda

Concluído. Em fase de revisão.

"Das publicações destinadas à infância e à juventude".

Autores: Profs. Edvete Cruz Machado e Jesus Bello Galvão

Concluído.

"A escola secundária no Estado do Rio de Janeiro"

Autor: Prof^a Luzia Contardo da Fonseca

Concluído o trabalho de campo; faltando o relatório final.

"Estudo da eficiência dos concursos de habilitação para escolas superiores"

Autor: Prof. Octavio A. L. Martins

Concluído o trabalho de campo; faltando o relatório final.

"Sondagem sobre o ensino da história natural e ciências naturais, em escolas secundárias de São Paulo".

Autora: Prof^a Maria Inês Rocha e Silva

Concluído o trabalho de campo, fazendo-se a revisão para o trabalho final.

"Bibliografia sobre recreação"

Autora: Prof^a Ethel Bauzer

Em andamento.

"Introdução metodológica ao ensino das ciências sociais"

Autor: Prof. Carlos Delgado de Carvalho

Concluído. Em impressão

Projeto CALDEME 1/53 - "Manual de Zoologia"

Autor: Paulo Sawaya

Data para entrega: 31.3.1957

Prazo expirado; nada foi entregue.

Projeto CALDEME 3/53 - "Manual de Biologia Geral"

Autor: Oswaldo Frota Pessoa

Data para entrega: 31.3.1957

Já entregou uma parte do trabalho, ficando de entregar o restante até o fim do mês.

Projeto CALDEME 4/53 - "Manual de História Geral"

Autor: Prof. Carlos Delgado de Carvalho

Data para entrega: 30.4.1954

Em 13.7.1954 foi entregue a parte correspondente à História Antiga; já foi editada.

31.12.1957 - História Contemporânea

31.12.1958 - História Moderna e Medieval

Projeto CALDEME 6/53 - "Manual de Francês"
 Autor: Prof. Raymond Van der Haegen

Data para entrega: 30.6.1957
 Tratado de pronúnciação francesa e Introdução
 ao ensino do francês.

Já entregou grande parte do trabalho; Tratado
 de pronúnciação, faltam apenas umas 20 páginas.
 Data para entrega: 31.12.1957: Tratado da líng-
 ua francesa.

Projeto CALDEME 5/53 - "Manual de Português e
 Literatura"

Autor: Prof. Mário Pereira de Souza Lima

Data para entrega: 31.12.1957

Projeto CALDEME 7/53 - "Manual de História do
 Brasil"

Autor: Américo Jacobina Lacombe

Data para entrega: 31.3.1957 - Já entregou 3 ca-
 pitulos, se comprometendo a entregar outros à
 medida que fôr terminando.

Projeto CALDEME - 8/53 - "Manual de Química"

Autor: Prof. Werner Gustav Erauledat

Data para entrega: 31.3.1957 - Nada foi entre-
 gue ate a presente data.

Projeto CALDEME 1/56 - "Manual de Botânica"

Autor: Prof. Alarich R. Schultz

Data para entrega: 2.2.1957 - Em 20.1.1957 foram
 entregues os originais do referido manual, que
 se acha presentemente com o prof. Fritz de Lau-
 ro, encarregado da revisão do mesmo. O prof.
 Fritz de Lauro espera, até o fim do mês de a-
 bril, terminar êsse trabalho, dependendo da en-
 trega do mesmo, para ser editado, de um entendi-
 mento com o autor do manual.

"Manual de Latim"

Autor: Prof. Vandick Londres da Nóbrega

Data para entrega: 1.3.1958

Ainda não foi feito o projeto, no qual deverão
 ser previstas as verbas para a remuneração do
 professor, auxiliar da obra, revisores, etc.
 Foi apenas assinado um acôrdo com o professor
 para a elaboração do referido manual.

"Manual de Literatura"

Autor: Prof. Afrânio Coutinho

Deverá ser realizado nos dias 10 e 11 de junho p.f., um Seminário no qual será discutido o plano, apresentado pelo prof. Coutinho, para a elaboração de um manual de Literatura.

"Manual de Matemática"

Autor: Prof. Willie Alfredo Maurer

Plano apresentado para a elaboração de um manual de matemática: aprovado.

Necessidade de preparação de um acôrdo que deverá ser assinado pelo prof. Willie Maurer e um representante do CBPE, para que o referido professor inicie a elaboração do manual em questão.

Divisão de Experimentação e Demonstração Pedagógica

11. Embora desenvolvendo seus trabalhos fora da sede do C.B.P.E., sem contatos administrativos com esta Diretoria-Executiva, a D.E.D.P. está integrada nos planos gerais do Centro. O projeto central da Divisão, sobre os guias metodológicos para ensino primário a serem revistos, é acompanhado com interêsse pelas demais Divisões.

A "Documentação e Informação Pedagógica", que no momento instala o Serviço de Áudio-Visuais, projeta seu desenvolvimento tendo em vista a experimentação que deverá ser proporcionada pela Divisão respectiva.

Esta Diretoria tem como orientação remeter cópias dos principais documentos à Coordenação da D.E.D.P. de modo a estabelecer a articulação indispensável entre os diversos setores.

Serviços Gerais

12. Instalar um serviço de pequenas refeições no prédio do C.B.P.E. foi das mais urgentes providências executadas por esta Diretoria. O material fixo e equipamento necessários à cozinha e copa foram entregues à encarregada do serviço, que por conta própria prepara refeições e "lunchs", a preços inferiores aos dos estabelecimentos comerciais.

Tôdas as salas foram devidamente numeradas e está sendo organizado um completo inventário do material fixo existente em cada uma.

O problema do transporte dos funcionários, sobretudo nas horas de mais intenso movimento, merece exame da administração.

O bairro de Botafogo, para os que residem na zona norte e em Niterói, exige duas e mais conduções. Seria de todo conveniente se o C.B.P.E. pudesse fornecer ao seu pessoal condução em hora certa entre a sede e o edifício do Ministério. Seria uma providência a evitar aumento de despesa do funcionário e maior pontualidade na entrada e saída do trabalho. A matéria importa em despesas de vulto e por isso evitamos apresentar sugestões mais minuciosas.

A Diretoria Executiva, sua posição, seus objetivos

13. A função desta Diretoria, num órgão técnico de estudos e pesquisas como o C.B.P.E., não deve limitar-se aos aspectos materiais de administração. Constituindo uma delegação de atribuições do Diretor do I.N.E.P., é natural que seja muito mais ampla e atuante do que um simples serviço administrativo. Acompanhar as tarefas das Divisões técnicas para fornecer-lhes elementos de tranquilidade e eficiência, estabelecer a intercomunicação entre êsses diversos departamentos, cuidar do aperfeiçoamento da documentação e das formas de divulgação dos trabalhos (revistas, livros, manuais), são entre outras, linhas gerais da orientação desta Diretoria.

O relatório trimestral deverá ser um amplo noticiário de tôdas as atividades do período, sem esquecer sugestões e comentários sôbre os mesmos.

Êste primeiro relato, escrito muito rapidamente em dias tumultuados pela adaptação dos serviços ao novo local de trabalho, ainda não reúne os elementos de informação que pretendemos desenvolver nos posteriores.

C.B.P.E., abril de 1 957

Péricles Madureira Pinho
Diretor Executivo

Nº M-75/1957

Rio de Janeiro, 27 de março de 1957.

Ao: Sr. Diretor Executivo

De: Arcimar Gonçalves (Contador)

Assunto: Normas de trabalho da Contabilidade

Levo ao conhecimento de V.S^a as providências que serão adotadas pela Contabilidade, as normas de trabalho e o material humano necessário, após a sua localização no CENTRO, desde que mereçam aprovação da direção:

1. Para cumprimento do Orçamento nenhuma despesa será paga sem o necessário empenho.
2. Todo empenho somente será positivado em vista de "Pedidos de Pagamento" feito pelas divisões interessadas com o "Autorizo" do Diretor Executivo.
3. Os "Pedidos de Pagamento" deverão ser feitos à Contabilidade, normalmente, com 3 dias de antecedência.
4. Face aos "Pedidos de Pagamento" a Contabilidade promoverá a emissão da Autorização de Despesa contendo o "visto" do Contador, e as assinaturas do Secretário e do Diretor Executivo.
5. Cada Divisão deverá, acompanhar o andamento dos Projetos, solicitando nas datas oportunas os pagamentos.
6. Nas remessas, procurar evitar ao máximo a multiplicidade de Bancos, dando preferência ao Banco do Brasil S.A.,
7. Estabelecer as autoridades que assinarão os cheques.
8. Os pagamentos serão efetuados, para atendimento do público, no seguinte horário: 10 às 12 e das 15 às 17 horas.
9. Mensalmente serão apresentados Balancetes com os seguintes anexos:
 - a) Extrato de Contas Correntes;
 - b) Relação de Cheques emitidos;
 - c) Resumo do movimento do Caixa;
 - d) Situação do Saldo de Caixa;
 - e) Relação dos pagamentos do mês;

- f) Relação dos Projetos empenhados;
- g) Situação financeira de cada Projeto;
- h) Cada Chefe de Divisão receberá a informação financeira dos Projetos em andamento.

10. As rubricas orçamentárias serão empenhadas da seguinte maneira:

2.1, 3.1, 4.1 e 5.1 - a medida que forem requisitados os pagamentos.

2.2, 2.3, 3.2, 4.2 e 5.2 - a medida que forem aprovados os projetos.

De 1.1 a 1.6 - a medida que forem requisitados os pagamentos.

Exemplo:

Projeto CBPE - 24 - D.E.P.E. - 4/57 - Neste exemplo e o 1º Projeto do CBPE em 1 957, 4º da Divisão de Est. e Pesquisas Educacionais, desde o início em 1 956 foi do nº 1 ao 3) e o 1º em 1 957.

Projeto CBPE - 25 - D. S. - 1/57 - Idem, 2º Projeto de 1,957, 1º da Direção e Secretaria em 1 957 e também o 1º, desde o início do Centro.

Pessoal

- 1 Contador- Supervisão e demais tarefas.
- 1 Auxiliar de Contabilidade - Executante dos trabalhos de escrituração nos livros, controle do Caixa e substituto do Contador.
- 1 Datilógrafa - Preparo dos Quadros e Balancetes, Fôlhas de pagamento com os respectivos recebidos, correspondência, controle do arquivo e auxiliar direta nos serviços de Empenho.
- 1 Auxiliar - Serviços bancários (remessas e recebimentos) que cuidará, também, das requisições de passagens. Deve ter, portanto, conhecimentos e a apresentação para fazer um trabalho que não seria recomendável atribuí-lo a um Mensageiro. Esta pessoa deverá estar sempre em contactos com os demais órgãos públicos, cuidando também da entrega e acompanhamento das prestações de contas do Centro dirigidas ao Sr. Ministro e auxiliando em outras tarefas internas.

JUSTIFICATIVA

A numeração dos Projetos, na forma apresentada, em uso na CAPES, demonstra as reais vantagens, fornecendo ao administrador "a priori" o total de Projetos em andamento do CENTRO e de cada Divisão.

O pessoal é o mínimo indispensável para atender ao bom andamento dos trabalhos, máxime, quando caberá a Contabilidade o contrôlo das Verbas constantes do Orçamento aprovado, os Projetos em andamento da CALDEME e as Prestações de Contas oriundas dos Centros Regionais para os quais precisa ser mantido um intercâmbio com a sede.

Arcimar Gonçalves